

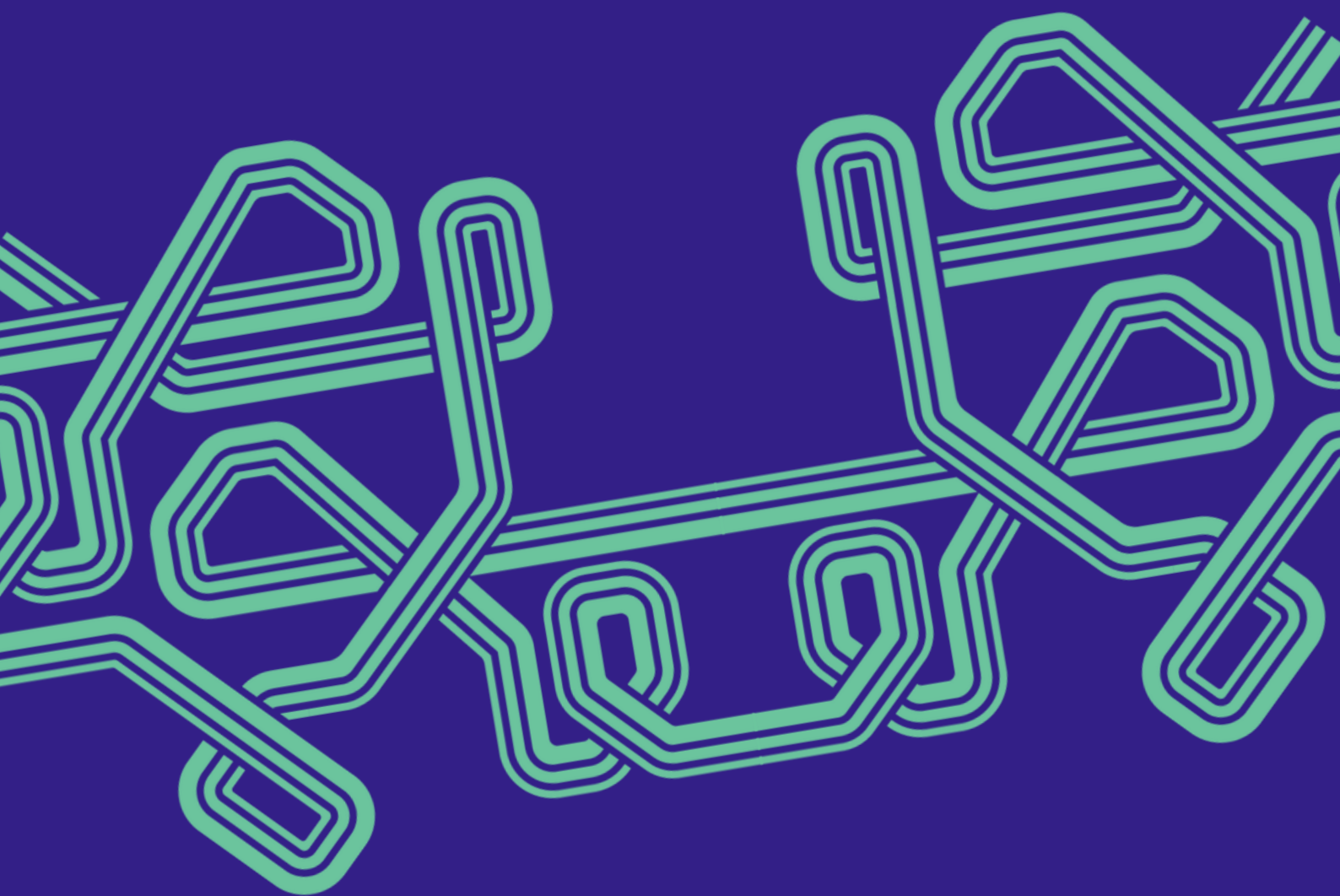
LAPAS darbības stratēģija

LAPAS



Latvijas Platforma
attīstības sadarbībai

VADMOTĪVS DARBAM KOPĀ



2024.-2027.gadam

LAPAS ir

2004.gada 12. augustā dibināta nacionālā platforma, kas apvieno 45 pilsoniskās sabiedrības organizācijas.

LAPAS vīzija:

Savstarpēji sadarbojoties un aktīvi rīkojoties, mēs padarām šo pasauli drošāku un ilgtspējīgāku. Globālie izaicinājumi iezīmē pastāvīgu pārmaiņu ceļu, kurā kritiski svarīga loma ir katra cilvēka atbildībai, kopienu noturībai un pilsoniskās sabiedrības organizāciju iesaistei.

LAPAS misija:

LAPAS ir attīstības platforma jaunām idejām un aktivitātēm, kas savieno cilvēkus, kopienas un organizācijas, dažādas nozares un sektorus darbam lokālā, nacionālā, Eiropas un globālā līmenī. LAPAS izceļ pilsoniskās sabiedrības organizāciju ieguldījumu attīstībā, pārnes Latvijas PSO kompetenci starptautiskā līmenī.



LAPAS darbības virzieni:

- Ilgtspējīga un taisnīga attīstība
- Globālās partnerības
- Humānā palīdzība
- Globālā pilsoniskā izglītība
- Kopienu noturība un drošība

LAPAS darbības veidi:

- Sekmēt – PSO kompetenču attīstīšana no lokālā līdz starptautiskajam līmenim;
- Pētīt – ziņojumu, viedokļu dokumentu un atzinumu sagatavošana;
- Izglītēt – zināšanu datu bāzes, zināšanu platformas un izglītojošu aktivitāšu veidošana;
- Ietekmēt – politiku īstenošanas kvalitātes uzraudzīšana un sadarbošanās ar lēmumu pieņēmējiem;
- Savienot – partnerību un kopīgu biedru projektu attīstīšana;
- Atbalstīt – mentora atbalsta sniegšana biedru kapacitātes stiprināšanai;
- Spējināt – rīcības spējas veicināšana, nodrošinot labvēlīgas vides un finansiālo atbalstu.

LAPAS dara savu darbu veiksmīgi, ja:

- pakāpeniski pieaug LAPAS biedru skaits;
- biedri īsteno kopīgas aktivitātes un kopīgu komunikāciju LAPAS tēmās;
- biedri lepojas ar dalību LAPAS un redz no tās ieguvumu;
- pieaug PSO īstenoto projektu skaits LAPAS darbības jomās;
- attīstās jaunas partnerības, tajā skaitā, reģionālā un starptautiskā līmenī;
- LAPAS spēj nodrošināt savu ilgtspēju pēc 2027. gada.

LAPAS ieguldījums pozitīvu pārmaiņu procesā:

- Drosmīgi skaidrot un rosināt diskusijas par globālām tēmām, kas skar Latviju, vietējās kopienas un katru iedzīvotāju.
- Iesaistīt iedzīvotājus, vietējās kopienas, dažādus lokālos un nacionālos partnerus savā darbībā, dodot iespēju pieredzēt viedokļu daudzveidību un sadarbību.
- Veidot demokrātijas vērtības balsītu darbību, ar savu un biedru piemēru iedvesmojot citus, dalīties ar pozitīviem pārmaiņu stāstiem.
- Atbalstīt labas pārvaldības un ilgtspējīgu finansējuma sistēmu veidošanos, pārstāvēt pilsoniskās sabiedrības intereses.

LAPAS palīdz veidot PSO sektorā kopumā:


- PSO kompetenci, paaugstinot sektora darbības kvalitāti;
- PSO balsi, palielinot sektora redzamību un pozitīvo reputāciju;
- PSO sadarbību, attīstot kopīgo identitāti un spēku.

Stratēģija 2024.– 2027. gadam ir izstrādāta:

- individuāli tīkties ar biedru organizācijām;
- individuāli tīkties ar potenciālajiem biedriem;
- aptaujājot LAPAS biedrus par viņu vajadzībām un interesēm;
- organizējot sešas sanāksmes ar ekspertiem un partneriem globālās izglītības, attīstības sadarbības, humānās palīdzības, kopienu noturības, ilgtspējīgas attīstības un komunikācijas jomā;
- īstenojot LAPAS ideju un stratēģisko hakatonu biedru organizācijām;
- tīkties ar saistītajām pusēm nacionālā un starptautiskā līmenī.

LAPAS stratēģija 2024.– 2027. gadam ir apstiprināta LAPAS padomes sēdē 28.08.2024, un tā ir vadmotīvs darbam kopā.





Būtiskākie izaicinājumi un iespējas 2024.– 2027. gadā, kas skar LAPAS un tās biedru darbības jomas

LAPAS un tās biedru darbību līdz 2027. gadam tieši un pastarpināti ietekmēs lokāla, nacionāla un starptautiska līmeņa procesi, pieaugoša interese par LAPAS darbības jomām, kā arī paradigmu maiņa sistēmiskā līmenī un sabiedrības izpratnē par attīstību.

Starptautiskie un nacionālie procesi

- Ģeopolitiskās varas spēles, kas palielina attīstības sadarbības un humānās palīdzības nozīmīgumu dažādos reģionos, tai skaitā Latvijas nacionālajās interesēs.
- Ukrainas rekonstrukcijas resursu pieaugums un to uzraudzības nepieciešamība nacionālā līmenī, korupcijas risku novēršana Latvijā un Ukrainā.
- Latvijas Prezidentūras ES padomē un ANO Drošības padomes kandidatūras sagatavošanās koordinēšana, PSO interešu un LAPAS darbības joma pārstāvēšana.
- Sabiedrības izpratnes un iesaistes pieaugums humānajā palīdzībā dažādās krīzēs pasaulē.
- Sabiedrības polarizēšanās, PSO darbības politizēšana, mazinoties demokrātijai Eiropas reģionā.
- Cilvēktiesību jautājumu saasināšanās, ietekmējot lielāku vajadzību pēc cilvēktiesību atbalsta.
- Drošības tēmas nozīmīguma pieaugums, tai skaitā izpratnes veidošanai par globālām norisēm un to ietekmi uz cilvēkiem/sabiedrību, miera izglītības nepieciešamība.


Attīstības, izglītības un drošības politikas ietvars

- Attīstības sadarbības kopējā finansējuma pieaugums un nepieciešamība tā uzraudzībai, tai skaitā no PSO puses.
- Humānās palīdzības jomas mērķtiecīga attīstīšana, novirzot arī finansējumu, taču arī konkrētas sistēmas trūkums nacionālā līmenī.
- GENE Peer Review process globālās izglītības jomā un izrietoša vajadzība jomas tālākai attīstībai.
- Intereses pieaugums par attīstības sadarbības projektiem dažādām saistītajām pusēm, taču to izveides lēnuma un augsto risku būtiskā ietekme uz spēju darboties šajā jomā. Latvijā ir maz PSO, kas strādātu tikai starptautiskās humānās palīdzības vai attīstības sadarbības jomās.
- Jauno politikas plānošanas dokumentu izstrāde attīstības sadarbība un globālajā izglītībā, paaugstinot nepieciešamību pēc PSO interešu aizstāvības un konstruktīvas iesaistes.
- Latvijas Brīvprātīgais ziņojums ANO par Ilgtspējīgas attīstības mērķu ieviešanu 2026. gadā un PSO iesaistes nepieciešamība.
- Drošības, attīstības un humānās palīdzības jomu politiskā integrācija, paplašinot LAPAS darbības jomu.



Jauni izaicinājumi pilsoniskai iesaistei

- Privātā sektora veidotu PSO konkurence ar pilsoniskās sabiedrības PSO aktivitāšu īstenošanā un sadarbībā ar pārvaldi.
- Palīdzības lokalizācijas un līdzvērtīgas sadarbības lomas pieaugums starptautiski, reģionu aktīvākas iesaistes nepieciešamība dažādos procesos Latvijā.
- Klimata pārmaiņu un sociālās nevienlīdzības tēmu nozīmīguma pieaugums visās politikas jomās.
- Demogrāfiskā situācija – iedzīvotāju skaita samazināšanās Latvijā, samazinot pilsoniskās aktivitātes līmeņus un iespējas līdzdarboties dažādās aktivitātēs.
- Personīgo vērtību ietekme uz pilsonisko līdzdalību – lielāks fokuss uz personīgo labbūtnību un īstermiņa iesaisti, vienlaikus arī plaša mobilizācija konkrētu problēmu risināšanai.
- Tehnoloģiju attīstība, dodot arvien lielāku iespēju iedzīvotāju tiešajai līdzdalībai un informācijas pieejamībai bez PSO starpniecības, vienlaikus arī PSO darbības spēju uzlabošanas iespējas, izmantojot tehnoloģiju attīstību.
- PSO finansējuma samazinājums Latvijā, beidzoties AIF finansējumam (stratēģijas īstenošanas laikā), kā arī pakāpeniski samazinoties pieejamajam ES finansējumam esošajā plānošanas periodā (tai skaitā, ietekmējot LAPAS gatavību strādāt samazinātā apjomā pēc 2026. gada).
- PSO sektora darbības kvalitātes pieaugums un sabiedrības prasīgums pret to, palielinot nepieciešamību ieguldīt komunikācijā un darbības uzlabošanā.
- Ilgtspējīgas attīstības dimensiju integrēšana PSO darbā, vērtību un labas pārvaldības principu ievērošana, paaugstinot investīcijas kapacitātes stiprināšanā.



LAPAS spējas un ieguldījums

LAPAS spēju novērtējums ir balstīts biedru un sadarbības partneru viedokļu apzināšanā, kā arī kopējā LAPAS izvērtējumā nacionālā un starptautiskā mērogā PSO sektorā.

- Nepieciešams turpināt darbu piecos aktuālajos **darbības virzienos**, vienlaikus pārskatot to īstenošanas efektivitāti, apjomu un prioritātes. Jaunajās tēmās – humānā palīdzība un sabiedrības noturība, fokusējoties tieši LAPAS darbības kontekstā. Visās tematiskajās jomās veidojamas biedru darba grupas, tā sekmējot regulāru iesaisti, kā arī saturiski produkti – pētījumi, viedokļu dokumenti.
- Ir izveidota veiksmīga ārējā **komunikācija**. Tā ir jāturpina izmantot un attīstīt, tai skaitā sociālo mediju komunikācija un mediju attiecību veidošana, ziņu lapa un mājas lapa. Papildus izstrādājama iekšējās komunikācijas sistēma ar biedru organizācijām un partneriem, regulāri atjaunojama biedru rokasgrāmata. Regulāri pasākumi kā ikmēneša zvani ar biedriem un ikgadējs Lapatons sekmē arī iekšējās sadarbības kultūras veidošanu.
- LAPAS veido veiksmīgas ārējās **partnerības** ar valsts pārvaldes institūcijām un Saeimu, vienlaikus vairāk interešu aizstāvībā ir jāiesaista pašas biedru organizācijas. Veidojama arī sadarbība ar privātā sektora uzņēmumiem, tai skaitā, uzlabojot finanšu avotu daudzveidību organizācijas ilgtspējai. Turpināma aktīvā sadarbība ar akadēmisko sektoru.
- LAPAS aktīvi darbojas **starptautiskā līmenī**, pārstāvēt Latvijas intereses plašā tēmu lokā, tomēr izvērtējams pārstāvības tīklu skaits un tēmas, kā arī vairāk iesaistāmi biedri nacionālo interešu pārstāvībā. Īpaši nepieciešama iesaiste nacionālo pozīciju izstrādē un pārstāvībā multilaterālajās institūcijās.
- LAPAS iesaista **reģionu partnerus** – bibliotēkas, izglītības iestādes, pašvaldības, jaunatnes centrus, vietējās PSO, reģionālās augstskolas un citas organizācijas. Šī labā prakse ir turpināma, īpaši fokusējoties uz Latgales reģionu kā īpaši stiprināmu kopienu noturības kontekstā.
- LAPAS iepriekšējā periodā ir daudz ieguldījušas jaunu **biedru** piesaistei, kapacitātes stiprināšanai, tāpēc turpināma aktīva biedru iesaistišana organizācijas darbā, veidojot kopīgus pasākumus, interešu pārstāvību un komunikāciju kā vienotai platformai.



- LAPAS finanšu ilgtspējai jāturpina starptautiskā finansējuma piesaiste, īpaši, globālās izglītības un jauniešu iniciatīvu atbalstam. Jāturpina uzsāktais darbs pie attīstības sadarbības projektiem Moldovā un Ukrainā, paplašinot reģionālo sadarbību uz citām Austrumu Partnerības valstīm un Āfriku. Izstrādājami un ieviešami maksas pakalpojumi, kā arī inovatīvas iniciatīvas.
- Atjaunojama Ilgtspējīgas attīstības mērķu (IAM) koalīcija, ņemot vērā tēmas nozīmīguma pieaugumu gan politikas līmenī, gan dažādu pušu interesi par IAM ieviešanu, uzņemoties koordinatora pienākumus, īstenojot kopīgas kampaņas un politikas iniciatīvas.

Ko LAPAS nedara

- Nevāc ziedojumus, bet atbalsta biedrus to piesaistē, īpaši humānās palīdzības mērķiem.
- Neīsteno projektus biedru īstenotās specifiskās jomās/nozarēs, bet sadarbojas ar biedriem šādu projektu īstenošanā.
- Nestrādā ar tiešajām sabiedrības mērķa grupām, izņemot, jauniešus un grūti sasniedzamas grupas, citas PSO un vietējās kopienas, lokālos partnerus.

LAPAS biedri

LAPAS biedri ir PSO, kas:

- aktīvi iesaistās LAPAS darbībā, jo ir nepieciešams atbalsts to attīstībai, kopīgs spēks, lai sasniegtu vairāk;
- atbalsta LAPAS darbību, var nodot zināšanas citām PSO, lai atbalstītu to izaugsmi.

Biedri dažādos periodos iesaistās LAPAS darbā atšķirīgā intensitātē, atkarībā no aktuālo tēmu loka un kapacitātes. Ar savu dalību LAPAS biedri atbalsta kopīgas platformas ideju.

LAPAS savā darbā iesaista arī plašu lokālo partneru loku, kas ir LAPAS **atbalstītāji un draugi**, aktivitāšu īstenotāji. LAPAS strādā starpsektoru vidē, lai sekmētu platformas ideju īstenošanu. LAPAS darbā iesaistās arī indivīdi – eksperti, interesenti un atbalstītāji. Sadarbība un ideju apmaiņa ir iespējama ar plašu saistīto pušu loku, bet īpašu atbalstu saņem tikai LAPAS biedri.

LAPAS biedru intereses kopīgā platformā

- **Finansiāls atbalsts** aktivitāšu īstenošanai (subgranti, palīdzība ziedojumu piesaistē, biedru ekspertu iesaiste LAPAS aktivitātēs, kopīgi projekti u.c.).
- **Kopīgi interešu aizstāvības pasākumi un satura attīstība** (viedokļu dokumenti, tikšanās ar lēmumu pieņēmējiem, tematiskās darba grupas, ikgadējais Lapatons, labo prakšu apkopojumi, sistēmas roadmap darbības jomās, padziļinātu tēmu pasākumi, proaktīva iesaiste nākotnes izaicinājumos, reģionālās darbnīcas u.c.).
- **Sadarbība ārējās komunikācijas veidošanā** (kampanjas, sociālo mediju darbs, dalība LAMPA, biedru stāstu veidošana, komunikatoru darbnīca, vieslekcijas biedriem un partneriem, kopīgi tēmturi un kopīga identitāte projektiem (kopīgs svētku kalendārs) u.c.).
- **Jaunu projektu izstrāde**, arī iesaistoties biedru organizācijām (konsultācijas un mentorings, partnerību veidošana un attīstīšana, ekspertu datu bāze, labo projektu prezentācijas iedvesmai, starptautisko zināšanu un vajadzību nodošana u.c.).
- **Dažādi kapacitātes stiprināšanas pasākumi** (ikmēneša zvani par aktualitātēm, “eksperts uz stundu”, vizītes pie biedriem, biedru rokasgrāmata, telpu pieejamība pasākumiem, labas organizācijas ārējās sadarbības standartu izstrāde, jauno biedru darbinieku iesaiste, zināšanu platforma un tehnoloģiju izmantošana, neformāla tiklošanās u.c.).

LAPAS piedāvājums (produkti) biedriem

Biedru projektu attīstības veicināšana:

- biedru organizāciju datu bāze sadarbību veicināšanai;
- biedru ekspertu datu bāze zināšanu eksportam;
- grantu izsniegšana finanšu atbalstam.

Biedru spēju attīstība:

- uzticama zināšanu platforma ar mācību moduļiem;
- līderu un mentoru pasākumi biedru atbalstam;
- ekspertu konsultācijas projektu veidošanā.



LAPAS biedru pienākumi:

- dalīšanās ar kompetenci ar citiem biedriem vai tās stiprināšana, mācoties citam no cita;
- iesaiste kopīgās aktivitātēs un projektos, tai skaitā LAPAS kā projekta partnera iesaiste;
- ētikas vadlīniju un labas pārvaldības ievērošana, darbības pilnveide un attīstīšana;
- biedru naudu maksāšana (LAPAS “drošības spilvena” veidošanai).



lapas.lv

